

中色卢安夏--风险管理计划

管理目标

防范或降低已识别的风险，定期核查、跟踪风险缓解策略的效果，充分征询供应商和受影响的利益相关方意见，实现有效的风险闭环管理

负责任采购

负责任采购

开采承包商

潜在供应商

安保服务商

加强版尽责管理

风险识别与评估

风险预防和缓解

利益相关方参与

企业

政府

社区

供应商

员工

LME

客户

国际或民间组织

管理支撑

政策制定

风险管理政策与程序
风险管理计划管理程序

公司管理

风险识别与管理

《风险识别与评估报告》

跟踪监测

风险实施与监测

风险缓解

四类风险

风险缓解策略

实施要求

- 1.与矿产开采、运输或贸易有关的严重侵权行为；
- 2.关于直接或间接支持非国家武装团体；
- 3.关于公共或私人安全武装；
- 4.关于行贿受贿及矿产原产地的欺诈性失实陈述、洗钱、向政府支付的税收、费用和特许费。

源于《中国矿产供应链尽责管理指南》

- a. 在缓解重大风险的过程中继续交易；
- b. 在持续缓解重大风险的过程中暂时中止交易；
- c. 如果缓解风险的努力失败，或企业认为无法缓解风险，或风险无法接受，则终止和供应商的合作关系。

源于《中国矿产供应链尽责管理指南》

- a.与利益相关方（供应商）共同推动风险管理计划的实施；
- b.在实施风险管理计划的过程中，如果发现风险出现重大变化可随时相应调整风险管理计划；
- c.就风险管理计划的实施、监督和绩效跟踪等措施与受影响的利益相关方、当地政府、上下游企业、国际和民间社会开展合作和/或协商；
- d.考虑通过建立或支持当地社区监督力量；
- e.向制定的高级管理者汇报，并确认是否需要调整风险管理计划。

源于《中国矿产供应链尽责管理指南》

矿产供应链尽责管理六步骤

建立企业尽责管理体系 | 风险识别与评估 | 风险预防和缓解 | 内外部评估 | 报告与沟通 | 适时提供条件或开展合作进行补救